
SELMER ÅRSRAPPORT 2012

Redaktør: Per Inge Sandvik Leirmo
Design: Work in Progress / Torgeir Hjetland
Foto: Mathias Fossum & Fred Jonny (s. 2, 8 og 18)
Trykket av: Göteborgstrykkeriet
Papir: Scandia 2000

© Advokatfirmaet Selmer DA

ADVOKATFIRMAET
SELMER BLE ETABLERT
I 1985. VI BLE RASKT

— **OPPFATTET
SOM EN
UTFORDRER**

DER ANDRE ADVOKAT-
FIRMAER HADDE
HUNDRE ÅRS HISTORIE
MED SEG, KUNNE VI

— **SE TING MED
NYE ØYNE**

I DAG ER SELMER ET AV

— **LANDETS FREMSTE
ADVOKATFIRMAER**

INNHold

04 ALL **TIME**
HIGH

06 SELMERÅRET

09 KOMPETANSE &
ANERKJENNELSE

11 RANGERING

12 VÅRE
MEDARBEIDERE

14 KUNNSKAPS-
FORVALTNING

15 SAMFUNNS-
ANSVAR

16 STYRETS
BERETNING

19 REGNSKAP

20 **UP & COMING**

22 PARTNER-
OVERSIKT

24 SELMER
I MEDIA

ALL TIME HIGH

2012 ble Selmers hittil beste år, med en omsetning på 400 millioner kroner og tilsvarende godt resultat. Vi har videreført vårt langsiktige arbeid med å bygge firmaet gjennom å effektivisere organisasjonen, og vi har nå en styrket organisasjon som er godt tilpasset våre oppdrag.

Vi fortsatte vår satsing på å rekruttere unge og talentfulle medarbeidere, samtidig som vi evnet å tiltrekke oss mer erfarne advokater og partnere innen flere av våre områder. Kontinuerlig rekruttering og talentutvikling er noen av de viktigste virkemidlene for å nå våre langsiktige mål.

Vi har i 2012 vært rådgivere i flere profilerte og krevende oppdrag, hvorav enkelte vil bli nærmere kommentert senere i årsrapporten. Alle våre forretningsområder har hatt god beskjeftigelse, spesielt innenfor corporate, bank/finans/forsikring, eiendom, fornybar energi, TMT og shipping. Arbeidet har i hovedsak vært knyttet til transaksjoner, børs/verdpapir, konkurranserett, finansiering, restrukturering og tvisteløsning. Vår relative andel av antall transaksjoner i det norske og nordiske markedet har ifølge Mergermarkets statistikk vært stabil de siste årene. Denne synligheten er viktig i et nordisk perspektiv og positivt for vårt internasjonale arbeid i vid forstand. Stadig flere oppdrag kommer fra utenlandske aktører samt fra norske kunder med internasjonalt fokus.

Våre medarbeidere er blant de fremste innen sine fagfelt, og deres gjennomførings- evne og verdiskaping for våre kunder er våre viktigste suksessfaktorer. Vår tillit og anerkjennelse i markedet har vært økende de siste årene. Dette har resultert i flere topp- rangeringer hos de internasjonale rating- byråene samt anerkjennelse fra våre kunder gjennom analyseselskapet Prosperas årlige undersøkelse. **Vi er stolte over at vi i 2012 fikk Chambers and Partners' Client Service**

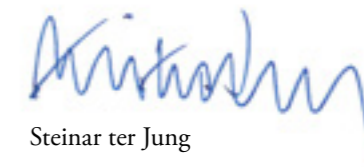
Award, som for første gang ble tildelt et norsk advokatfirma.

Selmer har gjennom årene tilegnet seg meget god bransje- og markeds kunnskap, samt sterk spisskompetanse på alle våre forretningsområder. Dette kombinert med god kommersiell forståelse og internasjonal erfaring medfører en effektiv håndtering av det enkelte oppdrag. Vår satsing på finansiell rådgivning som et supplement til våre juridiske tjenester – der jurister og økonomer arbeider sammen for å løse kundens behov – gir i mange tilfeller et annet perspektiv og mer presis rådgivning.

Hvordan markedet vil utvikle seg i 2013 gjenstår å se, men vi kan trygt slå fast at rammebetingelsene fortsatt er usikre. Vi mener at vi med vår forretningsmodell og vår samlede kompetanse er godt posisjonert i forhold til å utføre oppdragene våre kunder vil ha behov for å løse.

Vi er opptatt av å stadig utfordre oss selv, og vi takker våre kunder for at vi har fått være med på spennende oppdrag som har bidratt til vår positive utvikling. Vi setter stor pris på tilliten dere har vist oss ved å velge Selmer som rådgiver i utøvelsen av alle små og store oppdrag i 2012.

Adm. dir.



Steinar ter Jung

SELMERÅRET

Q1:
SELVAAG BOLIG AS STØRSTE
EIENDOMSSELSKAP PÅ OSLO BØRS

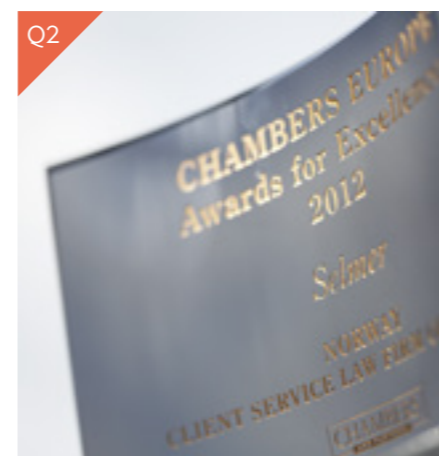
Et nært samarbeid mellom Selmers børs- og finansieringsspesialister og eiendomsteamets langvarige kunde Selvaag Gruppen AS, gjorde det mulig for Selvaag Bolig ASA å bli notert på Oslo Børs. Børsnoteringen (IPO) av den norske eiendomsgiganten fant sted i april 2012. Våre finansieringsspesialister var rådgivere for Selvaag Bolig ASA i forbindelse med den nødvendige restruktureringen og finansieringen i forkant av noteringen. Da den ble gjennomført i juni, var det den første frittstående børsnoteringen i Norge i 2012, med brutto transaksjonsverdi på ca. 550 millioner kroner og en markedsverdi på om lag to milliarder kroner. Transaksjonen ble ikke bare anerkjent for sin størrelse og sitt omfang, men også for å ha blitt gjennomført under turbulente markedsforhold. Den er også et godt eksempel på hvordan det norske obligasjonsmarkedet nå blir brukt som finansieringskilde for eiendomsbransjen og dermed har ekspandert utover den tradisjonelle sektoren olje og gass. Mikkel Vislie er kundeansvarlig hos Selmer. Børsteamet bestod av Lars Knem Christie, Gunnar Eckhoff og Jon Fredrik Johansen, og bankteamet av Einar Grette og Vegard Steine.



Q2:
VINNER AV "CLIENT SERVICE AWARD"

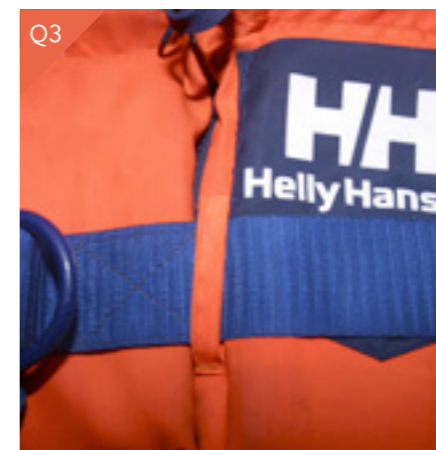
Selmer vant Chambers "Client Service Award" for beste norske advokatfirma. Det er første gang et norsk advokatfirma mottar denne prisen, som baseres på tilbakemeldinger fra kundene. I begrunnelsen for valget av Selmer, skriver Chambers Europe:

"Selmer vinner Client Service Award på bakgrunn av alle lovord de fikk fra sine kunder og den fremragende kundeservicen de har ytt. Dette gjelder både for store og mellomstore bedrifter og oppdrag." Analysebyrået Chambers and Partners er utgiver av en av verdens største advokatkataloger "The World's Leading Lawyers for Business, the Client's Guide", og har et godt rykte for sitt dyptgående og objektive analysearbeid. Chambers har over hundre fulltids researchere, som foretar tusenvis av advokat- og kundeintervjuer over hele verden.



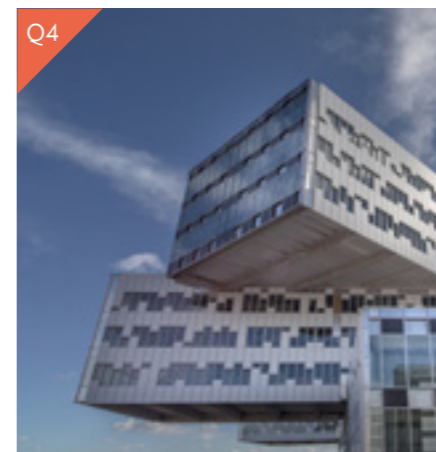
Q3:
KANADISK OPPKJØPSFOND KJØPTE
MERKEVAREGIGANT

Selmer var med da investeringsavdelingen til Ontario Teachers Pension Plan kjøpte majoritetsandelen (75 prosent) av det ikoniske tekstilindustrielskapet Helly Hansen AS. Selger Altor Fund II beholder 25 prosent av selskapet. Helly Hansen har 500 ansatte og hovedkontor i Oslo, og kunne i 2011 vise til en omsetning på 1,6 milliarder kroner. Det kanadiske fondets finansielle bidrag og globale fokus forventes å være svært verdifullt ettersom Helly Hansens ledelse arbeider for å promotere merkevaren internasjonalt, særlig i Nord-Amerika. Selmer var juridisk rådgiver for Nordea Bank Norge ASA med den kreative finansieringspakken, hvor deler av den opprinnelige lånefinansieringen ble konvertert til obligasjoner etter gjennomføring av kjøpet. Selmers team bestod av finansieringsspesialistene Einar Grette, Tor Herdlevær og Espen Gulbrandsen sammen med corporatespesialist Per Arne Dæhli.



Q4:
SALG AV STATOIL-BYGGET PÅ FORNEBU

Etter tøffe, men fruktbare forhandlinger og med Selmer som rådgiver for selgeren IT Fornebu Properties AS, ble "Statoil-bygningen" (som huser Statoil ASA) solgt. Det var et konsortium bestående av det amerikanske investeringsselskapet Madison International Realty, Fornebu IT Properties og andre investorer, som kjøpte det Mikado-inspirerte landemerket på Fornebu. Selgeren beholder en 30 prosent eierandel i det 66 800 kvadratmeter store bygget. Statoil forblir eneste kontorleietaker, med en 15-årig leieavtale, verdsatt til 195 millioner kroner. Fornebu, som ligger rett i utkanten av Oslo, er et av de største og viktigste utbyggingsområdene i Norge. Salgssummen på i overkant av tre milliarder kroner plasserer transaksjonen på toppen av listen over salg av enkeltbygg i Norge. Den er også den tredje største eiendomstransaksjonen i 2012. Selmers eiendomsteam bestod av Andreas Rørvik, Lars Weyer-Larsen, Thomas Reppe Wetting, Andreas Frislid og Lars-Petter Weyer-Larsen.



KOMPETANSE & ANERKJENNELSE

UNDERVEIS HAR VI VÆRT
TIDLIG UTE MED Å JOBBE
— **PÅ NYE MÅTER**

AT VI HAR EN EGEN
GRUPPE MED REVISORER
OG ØKONOMER ER
— **UNIKT I NORSK
ADVOKATBRANSJE**

DET GJØR AT VI KAN TILBY
— **TVERRFAGLIG RÅDGIVNING
SOM ANDRE IKKE KAN**

SITATER FRA CHAMBERS 2012

- 1: "This employment team has been busy recently on restructuring and downsizing projects, overtime issues and pensions."
- 2: "This firm has a strong reputation for banking and finance, working on major financing deals both in Norway and internationally."
- 3: "This large corporate/M&A team maintains its strong market position, acting for clients such as Accent Equity Partners and UBS Global Asset Management. Most of its work is cross-border, particularly involving the Nordic countries, the UK and North America."
- 4: "This strong team provides advice across the breadth of competition, state aid and procurement law."
- 5: "This large firm acts on a substantial share of the real estate deals in Norway. In addition to its primary transactional practice, the firm's smaller construction group allows it to follow projects from beginning to end."
- 6: "This talented team maintains its strength on transactions in the electricity sector, acting on sizeable mandates for high-profile names (...)."

¹ ARBEIDSLIV

Vi håndterer hele det arbeids- og pensjonsrettslige fagfeltet, og har spisskompetanse innen omstilling, nedbemanning og pensjon. Vi arbeider tett sammen med våre øvrige kompetanseområder, som Corporate. Våre advokater har bakgrunn fra blant annet Arbeids- og inkluderingsdepartementet, EU-kommisjonen, Virke og Bedriftsforbundet.

² BANK, FINANS OG FORSIKRING

Vi besitter spisskompetanse på alle områder innen finans og finansieringsformer, herunder finansinstitusjonenes rammevilkår, forhandlinger og dokumentasjonsarbeid i forbindelse med finansiering av skip, rigger, fast eiendom og bedriftsopplkjøp, verdipapirhåndtering, finansinstitusjonenes salg og markedsføring av finansprodukter, og regelverk knyttet til overholdelse (compliance).

³ CORPORATE OG M&A

Rådgivning innen selskapsforhold, aksjerett, kjøp og salg av virksomhet, fellesforetak (joint ventures), eierstyring og selskapsledelse utgjør Selmers største arbeidsområder. Vi er ledende i transaksjonsrådgivning og høster stor internasjonal anerkjennelse på dette feltet.

⁴ EUROPA OG KONKURRANSE

Selmer har bred erfaring innen konkurranserett, statsstøtte, offentlige anskaffelser, og fri bevegelse av varer, tjenester, kapital og

personer. Vår kombinasjon av advokater og økonomer gir oss et fortrinn i konkurranse- og statsstøttesaker, hvor økonomiske vurderinger ofte er viktige for resultatet.

⁵ FAST EIENDOM

Selmer arbeider løpende med de ledende eiendomsmiljøene i Norge, både eiere, tilretteleggere, utviklere og byggebransjen, og håndterer alle typer problemstillinger og prosjekter. Vi gir råd i en rekke eiendomstransaksjoner, byggeprosjekter og ved prosjektutvikling for nærings-, bolig- og fritidseiendommer.

FINANSIELL ANALYSE OG TRANSAKSJONSSTØTTE

Som eneste advokatfirma i Norge har Selmer et team av revisorer og økonomer som utfører transaksjonsstøtte, finansiell analyse og rådgivning i forbindelse med restrukturering og granskning. Denne tverrfaglige rådgivningen er unik og bidrar internt til økt markedsføringsforståelse, fleksibilitet og gjennomføringssevne, som fører til bedre løsninger og merverdi for våre kunder.

⁶ FORNYBAR ENERGI

Selmer bistår offentlige myndigheter og beslutningstakere, vannkraftaktører og andre innen fornybar energisegmentet. Rådgivningen utføres ofte i samarbeid med våre andre forretningsområder som skatt og avgift, bank og finans, konkurranserett og finansiell analyse og transaksjonsstøtte.

7: “This firm is highly respected for its work in the oil and gas sectors. It advises its impressive roster of domestic and international clients on regulatory and transactional matters.”

8: “This large restructuring and insolvency team has the expertise, resources and market-leading reputation to win major cases. It covers the full range of matters, both domestic and international.”

9: “This up-and-coming firm has been active on the tax aspects of various M&A and real estate transactions recently (...). Selmer also boasts a thriving tax litigation practice (...).”

10: “This firm focuses on providing transactional and commercial IP advice. It has a strong track record in patents, and has been expanding its trade mark-related activity of late.”

7 OLJE, GASS OG OFFSHORE

Innenfor alle faser av petroleumsvirksomheten bistår vi olje- og gasselskaper, leverandørbedrifter og norske myndigheter. Selmer yter rådgivning til alle typer virksomheter relatert til offshore, shipping og skipsbygging.

PROSEDYRE OG TVISTELØSNINGER

Selmer har lang og omfattende erfaring med forskjellige typer tvisteløsninger. Våre advokater har bred erfaring med prosedyre for både domstoler og voldgiftsretter og brukes også som voldgiftsdommere. Vi prosederer regelmessig innen ulike forretningsjuridiske og privatrettslige fagområder for både norske og utenlandske virksomheter, offentlige myndigheter og privatpersoner. Vi har spisskompetansen som er nødvendig for å gjennomføre kompliserte prosedyreoppdrag.

8 RESTRUKTURERING, INSOLVENS OG GRANSKNING

Selmer anses som ledende innenfor restrukturering, insolvens og granskning, og vi bistår norske og utenlandske virksomheter med finansiell restrukturering, uavhengig granskning og insolvensrettslige problemstillinger. Vårt fagmiljø håndterer også komplekse og omfattende konkurser og gjeldsforhandlinger.

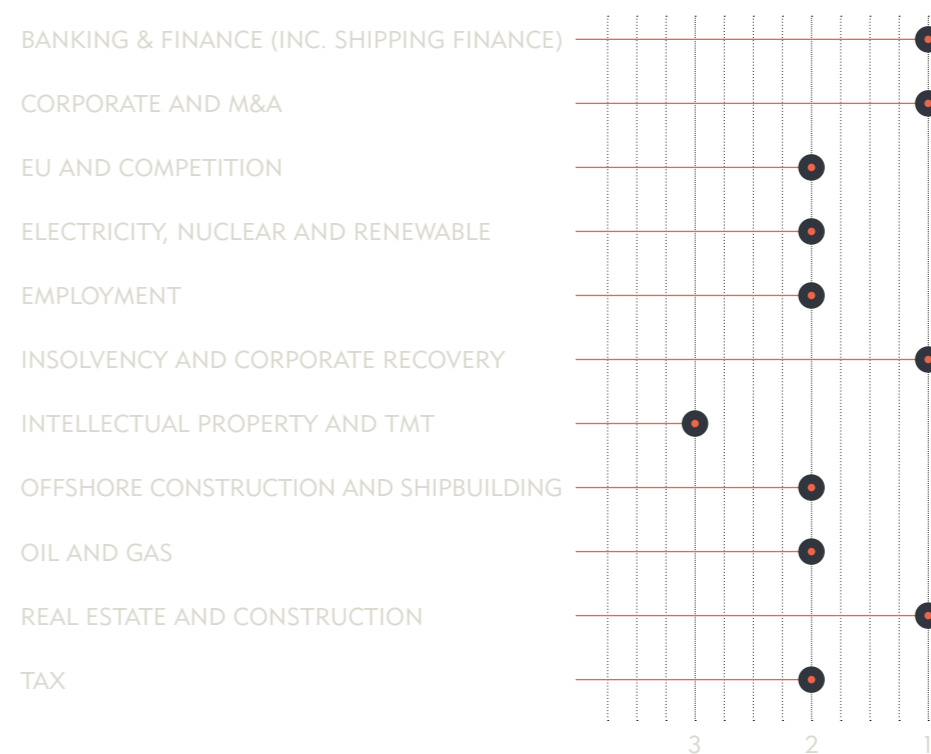
9 SKATT OG AVGIFT

Våre spesialister har lang og allsidig erfaring fra offentlig og privat virksomhet i Norge, og er blant de fremste på sine fagfelt i landet. Vi har et sterkt internasjonalt fokus. Vår betydelige kunnskap om sammenhengene mellom skatt, avgift og regnskap bidrar til at vi yter sømløs rådgivning på disse feltene, med en kompetanse og tilnærming advokater tradisjonelt ikke har hatt.

10 TEKNOLOGI, MEDIA OG TELEKOM

Våre advokater har bred erfaring med retts-spørsmål knyttet til teknologi-, media- og telekommunikasjonsbransjene. Vi bistår ledende norske og internasjonale aktører med virksomhetsoverdragelser (M&A) og andre transaksjoner eller endringer, kjøp og salg av produkter og tjenester, regulatoriske rammebetingelser, kontraktsrett, tvistehåndtering, immaterielle rettsforhold og generelle forretningsjuridiske spørsmålsstillinger.

RANGERING



TIER 1:
LEADING

TIER 2:
HIGHLY RECOMMENDED

TIER 3:
RECOMMENDED

Våre forretningsområders ledende posisjon i det norske markedet bekreftes gjennom det internasjonale rangeringsbyrået Legal 500 sine årlige rangeringer.

VÅRE MEDARBEIDERE

PARTNERE

SENIORADVOKATER

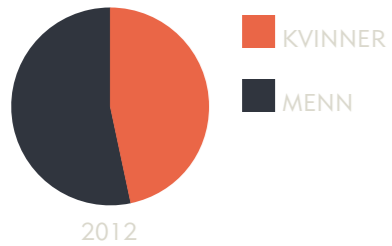
ADVOKATER

FULLMEKTIGER

FINANSRÅDGIVERE

ADMINISTRASJON

ANTALL ANSATTE I 2012: 182
ANTALL NYANSATTE I 2012: 17
GJENNOMSNITTSALDER: 37



God kjønnsfordeling skaper et bedre miljø. Vi etterstreber å finne en god balanse i hele organisasjonen og gjennom vårt talentprogram satser vi strategisk på våre kvinnelige ressurser. Selmer er også samarbeidspartner med Alarga. Dette er en ideell organisasjon, som styrker konkurransekraften i næringslivet ved å rekruttere dyktige masterstudenter med fremmedkulturell bakgrunn til norske bedrifter.

- NYANSATTE:
- 1 CATHARINA BARTZ-JOHANNESSEN
 - 2 KRISTIANE AARVIK
 - 3 RONY SOLAIMAN
 - 4 STEN ANDERS JACOBSEN
 - 5 INGEBORG EEK
 - 6 TONJE ØRNLHOLT
 - 7 SISSEL MØLMEN
 - 8 METTE GOTTSCHALK
 - 9 INGAR SOLHEIM
 - 10 MARGRETHE STAAL
 - 11 PAVAN SAEED
 - 12 ROBERT SVEEN
 - 13 STIAN SKAUG



KUNNSKAPS- FORVALTNING

KUNDENES KRAV I ENDRING

Selmer blir i dag stilt overfor andre krav og forventninger når det gjelder vår kunnskapsforvaltning enn det vi gjorde for få år siden. Finanskrisen, ny teknologi, internasjonalisering og digitalisering har bidratt til at oppdragsprosessene har endret seg. Vi møter også en forventning om at leveransene skal skje raskere med stadig høyere kvalitet og økt prisdifferensiering. For bedre å møte disse nye forventningene og kravene investerer vi nå tungt i å utvikle nye systemer og metoder for mer effektiv kunnskapsdeling internt og eksternt, og høsten 2011 etablerte vi en ny administrativ funksjon for kunnskapsledelse (knowledge management/KM).

KUNNSKAPSLEDELSE OG FORRETNINGSUTVIKLING

Basert på plattformen for kompetansebygging og kunnskapsforvaltning som allerede er etablert i Selmer, skal vi gjennom vår nye KM-funksjon bygge ytterligere systemverdier og bidra til forretningsutvikling som kommer våre kunder til gode.

I arbeidet med kunnskapsdeling har vi derfor et økt fokus på at ulike kunder og ulike oppdrag krever ulike former for kunnskapsdelingsverktøy. Vi jobber kontinuerlig med å etablere nye og forbedrede systemer og metoder som dekker alle disse ulike behovene – alt fra standardisering og automatisering av dokumentproduksjonen til utvikling av innovative og nyskapende juridiske produkter.

Noen viktige utviklingstrekk de senere år er at det forventes vesentlig mindre tidsbruk på dokumentproduksjon og raskere tilgang på informasjon og kompetanse for mer effektiv oppdragsbehandling. Derfor har vi investert i utvikling av egne dokumentdatabaser, supplert med eksterne systemer som kan tilby automatiserte løsninger. Vi har også implementert et eget intranettbasert virksomhetssøk. Gjennom søkefunksjonaliteten får vi hurtigere tilgang til relevant informasjon og erfaringsbasert kunnskap uavhengig av i hvilket internt system informasjonen er lagret. Dette gjør at vi kan levere enda bedre kvalitet på kortere tid.

Fremover vil vi ha fokus på initiativ som bidrar til at vi jobber enda smartere og leverer enda bedre tjenester til våre kunder. Vårt mål er at vi gjennom vår strategiske kunnskapsledelse skal hjelpe våre kunder med å ta gode beslutninger.

Selmer var tidlig ute med å tenke strategisk rundt kompetansebygging og kunnskapsdeling. Vår egen arena for kompetanseheving, SelmerSkolen, ble etablert i 1999. Vi har i lengre tid organisert våre forretningsområder med ulikt fag- og bransjefokus og supplert for elleve år siden vår juridiske rådgivning med økonomisk og finansiell kompetanse. I 2005 implementerte vi et talentprogram for alle ansatte. Vårt eget informasjonssenter sørger for kildestøtte og informasjonssøk. Alle disse elementene har bidratt og skal fortsatt bidra til kontinuerlig utvikling av vår juridiske, bransjemessige og kommersielle kunnskap i samspill med vår nye satsning.

SAMFUNNS- ANSVAR

OFFENTLIGE UTVALG

Selmer er medlem av og leder flere lovutvalg og styrer. Våre advokater er blant annet representert i mange av Advokatforeningens lovutvalg. Ved å bidra får vi være med på å påvirke samfunnsutviklingen og lovgivningen. Dette vil alltid være viktig for oss.

PRO BONO

Som bidrag til vår samfunnsansvarsrolle tar vi pro bono-oppdrag for humanitære organisasjoner og foreninger. Det er særlig vår prosesskompetanse som benyttes. Selmer bidrar på denne måten til at organisasjonene og foreningene får tjenester av høy kvalitet som de ellers ikke ville hatt anledning til å benytte seg av. Selmer har i samarbeid med Advokatforeningens aksjons- og prosedyregruppe tatt på seg prosedyreoppdrag for utvalgte asylsøkere i prinsipielle saker hvor det er særlig behov for domstolsprøving. Denne gruppen har vanligvis ikke krav på fri rettshjelp til domstolsprøving av sakene sine, og vi har derfor valgt å bistå i alt fire saker. Fra før av hadde vi vunnet frem i én sak, og i 2012 vant vi frem i ytterligere én. Den tredje saken skal opp for tingretten våren 2013, mens den fjerde saken er anket inn for lagmannsretten. Dette gjør vi for å sikre nødvendig rettsikkerhet for alle grupper, og ikke minst for de svakeste i vårt samfunn.

Selmer støtter også stiftelsen Aktiv mot kreft. Vi har vært juridisk støttespiller siden 2007 og fadderbedrift siden 2009.

I Selmer har vi tro på at vi blir bedre rådgivere ved å delta i fora hvor vi kan bidra og påvirke faglig og kommersielt. Vi er også opptatt av å støtte opp om mennesker, grupper og initiativ som får utbytte av vårt engasjement.

STYRETS BERETNING

Advokatfirmaet Selmer DA yter forretningsjuridisk rådgivning supplert med finansiell kompetanse. **Selmer er blant de største og mest anerkjente advokatfirmaene i Norge. Vi har et stort nettverk innen næringsliv og offentlig sektor, og en betydelig del av vår virksomhet er internasjonalt orientert.**

Selmers oppdragsmengde i 2012 har for en stor del vært innen områdene corporate, bank/finans, fast eiendom, fornybar energi, TMT og shipping. Arbeidet har særlig vært knyttet til transaksjoner, børsværdipapir, konkurranserett, finansiering, restrukturering og tvisteløsning. Vår relative andel av antall transaksjoner i det norske og nordiske markedet har vært stabilt de siste årene, målt ved Mergermarkets statistikk. I mars 2012 fikk Selmer tildelt Chambers and Partners "Client Service Award" som for første gang ble utdelt til et norsk firma.

Antall sykedager for 2012 var 948 som svarer 2,8 prosent av total arbeidstid i 2012. Selskapet har ikke hatt skader eller ulykker i 2012. Arbeidsmiljøet er godt. Selskapets virksomhet påvirker ikke det ytre miljø. Selmer legger forholdene til rette for arbeidstakere av begge kjønn i alle stillingskategorier. Selskapet har en samlet kvinneandel på 46,7 prosent pr. 31.12.2012. Blant ansatte "fee-earners" er 29,6 prosent kvinner, og tre av selskapets 38 deltakere er kvinner. Gjennom selskapets talent- og organisasjonsutviklingsprogram tilstrebes økt andel av kvinner blant ledende "fee-earners" og deltakere. Selmer hadde totalt 182 medarbeidere ved årsskiftet.

Selmers medarbeidere deltar i offentlige lovutredningsutvalg, skriver faglige artikler mv. og deltar i FoU-prosjekter ved Universitetet i Oslo. Det holdes mange foredrag i ulike fora samt manuduksjoner mv. overfor jusstudentene. Det skjer videre en betydelig kompetanseoverføring i samspelet mellom våre jurister og våre ansatte økonomer og revisorer. Vi utvikler metodikk innen selskapets hovedarbeidsområder og dybdeutredninger i enkeltoppdrag. Etterutdanning og kompetanseoppbygging skjer i regi av SelmerSkolen, selskapets eget utdannelsessenter, og ved deltagelse på eksterne kurs og seminarer.

Selmers omsetning i 2012 utgjorde 400,3 millioner kroner mot 374,1 millioner kroner i 2011, en økning på 7 prosent. Årsresultatet i 2012 ble 146,1 millioner kroner mot 123,4 millioner kroner i 2011, en økning på 18 prosent.

Det er i 2012 kostnadsført 37,6 millioner kroner som godtgjørelse for deltakernes arbeidsinnsats mot 35,1 millioner kroner i 2011. Selskapets økonomiske og finansielle situasjon er god. Timereserven pr. 31.12.2012 er bokført med 14,3 millioner kroner mot 12,7 millioner kroner pr. 31.12.2011.

Årsresultatet disponeres i henhold til avtale.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.


1 ANNE KJØLSETH EKERHOLT


2 MIKKEL VISLIE


3 STEINAR TER JUNG


4 ANDREAS RØRVIK


5 FRØYDIS EIKENES


6 LARS WEYER-LARSEN


7 LARS KNEM CHRISTIE

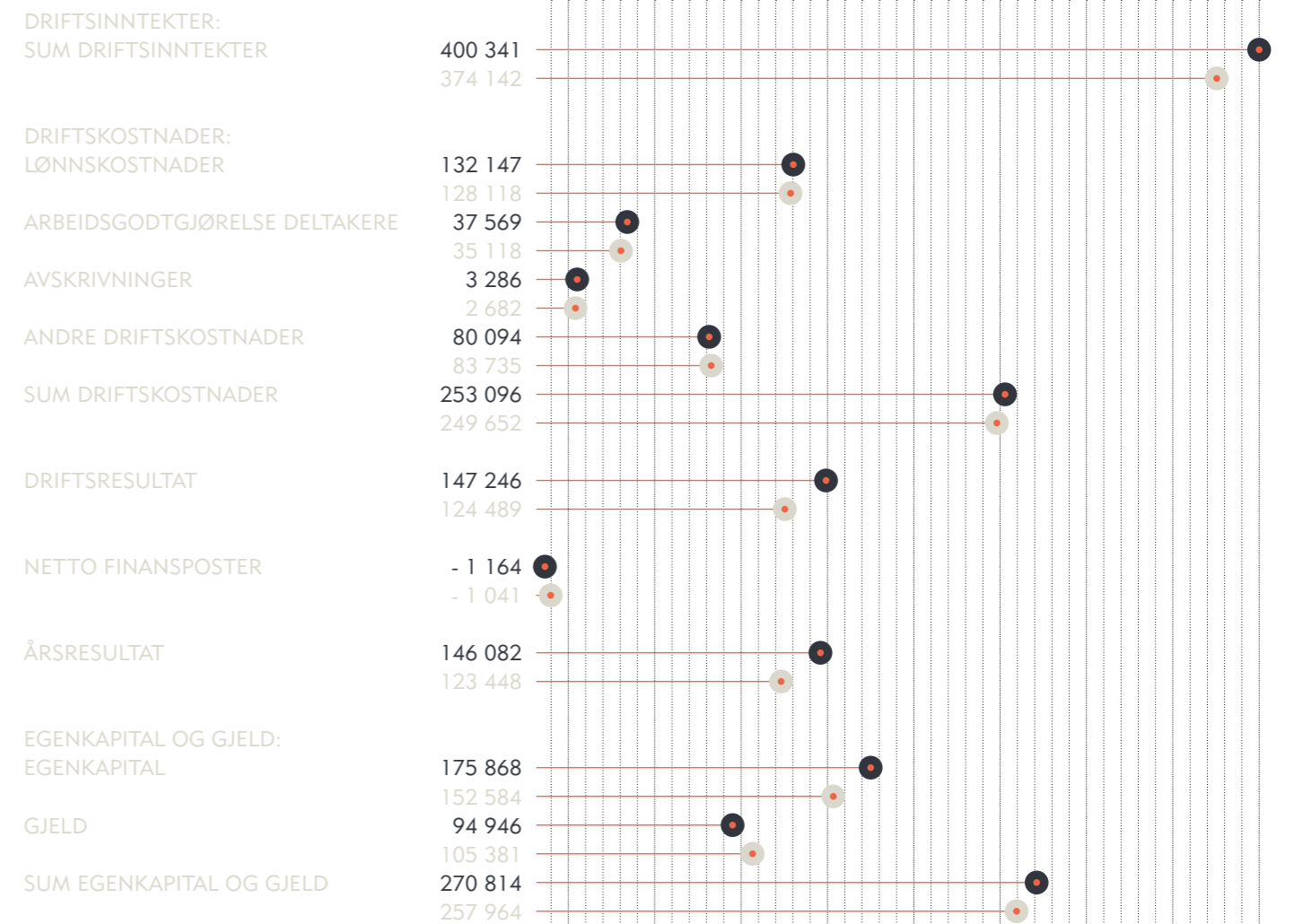

8 MARTIN BERGGREEN ROVE



REGNSKAP

VÅR HISTORIE FORPLIKTER.
DERFOR SKAL VI FORTSETTE
— **Å UTFORDRE KLIENTENE,
KONKURRENTENE
OG OSS SELV**

ADVOKATBRANSJEN ER
FORTSATT TRADISJONELL
— **SELMER TENKER NYTT**



Regnskapstallene for 2012 viser et selskap i sterk vekst. Tallene er oppgitt per 1000 NOK.

■ 2012 ■ 2011

UP & COMING



TOR HERDLEVÆR

Herdlevær (40) tiltrådte som partner allerede fra 1. mai 2011, da kom han fra stilling som konsernadvokat i Orkla ASA. Han har også bakgrunn som marineoffiser fra Sjøkrigsskolen. Herdlevær arbeider primært med finansiering i bank og obligasjonsmarkedet, herunder forhandlinger og dokumentasjon knyttet til nasjonale og internasjonale lån, prosjektf finansiering, syndikerte finansieringer og obligasjonslån. Han har også omfattende erfaring med M&A-prosjekter, herunder strukturerte oppkjøpsprosesser, oppkjøpsfinansiering og internasjonale transaksjoner. Herdlevær har i tillegg bred erfaring med leveransekontrakter og råvarehandel.



HANS JØRGEN BENDER

Bender (42) ble utnevnt som partner ved utgangen av 2012, har jobbet i Selmer siden 2006 og vært ansatt ansvarlig advokat i fem år. Han har bred yrkeserfaring som politijurist, statsadvokat og konsulent i Boston Consulting Group før han kom til Selmer. I tillegg til juridisk embetseksamen fra 1999 er Bender uteksaminert fra Politihøgskolen i 1993. Han inngår i ledelsen av forretningsområdet Arbeidsliv. Han arbeider særlig med arbeidsrettslige spørsmål i tilknytning til transaksjoner, omstilling/nedbemanning, insentivordninger, lojalitetsplikt og konkurransebegrensninger. Bender har også betydelig kompetanse innen private equity-transaksjoner og selskapsrett. I Selmer har Bender jobbet mye for kunder innen private equity og større industrielle aktører.



OLE-ANDREAS TORGERSEN

Torgersen (40) tiltrådte som partner i utgangen av 2012. Han begynte som advokat hos Selmer i 1999, og jobbet i selskapet i seks år før han fikk jobb som konsernadvokat hos Orkla. Etter syv år hos merkevareselskapet er Torgersen tilbake i Selmers konkurranse-rettsgruppe. Han har omfattende erfaring med konkurranseverdinger i forbindelse med oppkjøp og fusjoner, joint ventures, misbruk av dominerende markedsstilling, samarbeid mellom konkurrenter, distribusjonsavtaler, samt prosesser med konkurransemyndigheter i og utenfor Norge. Torgersen har også holdt en rekke kurs og foredrag innenfor fagområdet. I tillegg har han arbeidet med anti-korrupsjonsrett og utarbeidelse av compliance programmer. Torgersen har for øvrig bred erfaring med rådgivning knyttet til transaksjoner, generell kontraktsrett og distribusjonsavtaler. Han har prosedyrerfaring fra domstoler og voldgiftsrett.

PARTNER- OVERSIKT

F: FAGOMRÅDE

B: BRANSJE

M: MOBIL

E: E-POST

EINAR BAKKO

F: Skatt og avgift
B: Fornybar energi, Corporate
M: +47 905 30 589
E: e.bakko@selmer.no

HANS JØRGEN BENDER

B: Arbeidsliv, Corporate
M: +47 970 79 977
E: h.bender@selmer.no

ASBJØRN BERG

F: Prosedyre
B: Fast eiendom, Transport
M: +47 909 67 350
E: a.berg@selmer.no

EVEN BERG

F: Prosedyre
B: Fast eiendom
M: +47 934 27 036
E: e.berg@selmer.no

THOMAS STEEN BRANDI

F: Insolvens, restrukturering og granskning
B: Corporate, Teknologi, media og telekom
M: +47 970 40 500
E: t.brandi@selmer.no

NILS BUGGE

B: Corporate, Shipping og offshore,
Teknologi, media og telekom
M: +47 909 52 468
E: n.bugge@selmer.no

LARS KNEM CHRISTIE

F: Børs og verdipapir
B: Corporate
M: +47 924 95 977
E: l.christie@selmer.no

NILS KRISTIAN EINSTADBLAND

F: Immaterialrett
B: Teknologi, media og telekom,
Fornybar energi
M: +47 402 13 723
E: n.einstabland@selmer.no

ANNE KJØLSETH EKERHOLT

B: Corporate
M: + 47 928 80 555
E: a.kjolseth@selmer.no

KNUT ENDRE

B: Bank, finans og forsikring,
Offentlig sektor
M: +47 908 20 745
E: k.endre@selmer.no

HARALD EVENSEN

F: EU, EØS og konkurranserett
M: +47 924 54 454
E: h.evensen@selmer.no

EINAR GRETTE

B: Bank, finans og forsikring, Corporate
M: +47 911 55 284
E: e.grette@selmer.no

HALVOR GROV

F: Finansiell analyse og transaksjonsstøtte
M: +47 958 76 438
E: h.grov@selmer.no

TOR HERDLEVÆR

B: Bank, finans og forsikring, Corporate
M: +47 917 02 187
E: t.herdlevaer@selmer.no

ARE HERREM

B: Corporate
M: +47 901 99 147
E: a.herrem@selmer.no

SVERRE HVEDING

F: Skatt og avgift
M: +47 975 27 975
E: s.hveding@selmer.no

MADS IVERSEN

F: Selskapsrett
B: Olje og gass, Corporate
M: +47 908 83 103
E: m.iversen@selmer.no

HARALD JOHANNESSEN

F: Skatt og avgift, Selskapsrett
M: +47 920 19 901
E: h.johannessen@selmer.no

ANDRÉ ISTAD JOHANSEN

B: Arbeidsliv, Corporate
M: +47 900 16 755
E: a.johansen@selmer.no

CAMILLA MAGNUS

F: Børs og verdipapir
B: Corporate
M: +47 977 23 233
E: c.magnus@selmer.no

THOMAS G. MICHELET

B: Corporate, Olje og gass
M: +47 913 25 805
E: t.michelet@selmer.no

MARIUS JUUL MØLLER

F: Transaksjoner og M&A, Selskapsrett
B: Corporate
M: +47 993 77 749
E: m.moller@selmer.no

SVERRE NORDLIE

B: Fast eiendom, Corporate
M: +47 906 68 383
E: s.nordlie@selmer.no

JEPPE NORMANN

B: Arbeidsliv
F: Insolvens, restrukturering
og granskning, Prosedyre
M: +47 952 11 318
E: j.normann@selmer.no

ANNE HELENE OSBERG

HR-direktør
M: +47 951 03 250
E: a.osberg@selmer.no

ANDREAS RØRVIK

B: Fast eiendom, Bank, finans
og forsikring
M: +47 916 04 805
E: a.rorvik@selmer.no

MORTEN SANDLI

F: Skatt og avgift
M: +47 976 55 895
E: m.sandli@selmer.no

CHRISTIAN SELMER

B: Corporate
M: +47 911 79 196
E: c.sselmer@selmer.no

JON E. SKJØRSHAMMER

F: Insolvens, restrukturering
og granskning
B: Bank, finans og forsikring,
Fast eiendom
M: +47 922 20 007
E: j.skjorshammer@selmer.no

ROY M. SLETTVOLD

B: Fornybar energi, Corporate
M: +47 915 45 980
E: r.slettvold@selmer.no

INGAR SOLHEIM

B: Corporate, Bank, finans og forsikring
M: +47 476 40 476
E: i.solheim@selmer.no

BERNT OLAV STEINLAND

F: Børs og verdipapir
B: Bank, finans og forsikring
M: +47 934 49 175
E: b.steinland@selmer.no

SVEIN SULLAND

F: Prosedyre
B: Fast eiendom
M: +47 915 59 689
E: s.sulland@selmer.no

ROBERT SVEEN

B: Corporate
M: +47 402 45 000
E: r.sveen@selmer.no

OLE-ANDREAS TORGENSEN

F: EU, EØS og konkurranserett
M: +47 911 87 375
E: o.torgersen@selmer.no

SVERRE S. TYSLAND

B: Corporate, Olje og gass
M: +47 908 33 323
E: s.tysland@selmer.no

JON VINJE

F: Skatt og avgift, Prosedyre
B: Corporate
M: +47 952 32 473
E: j.vinje@selmer.no

MIKKEL VISLIE

B: Fast eiendom
M: +47 913 25 813
E: m.vislie@selmer.no

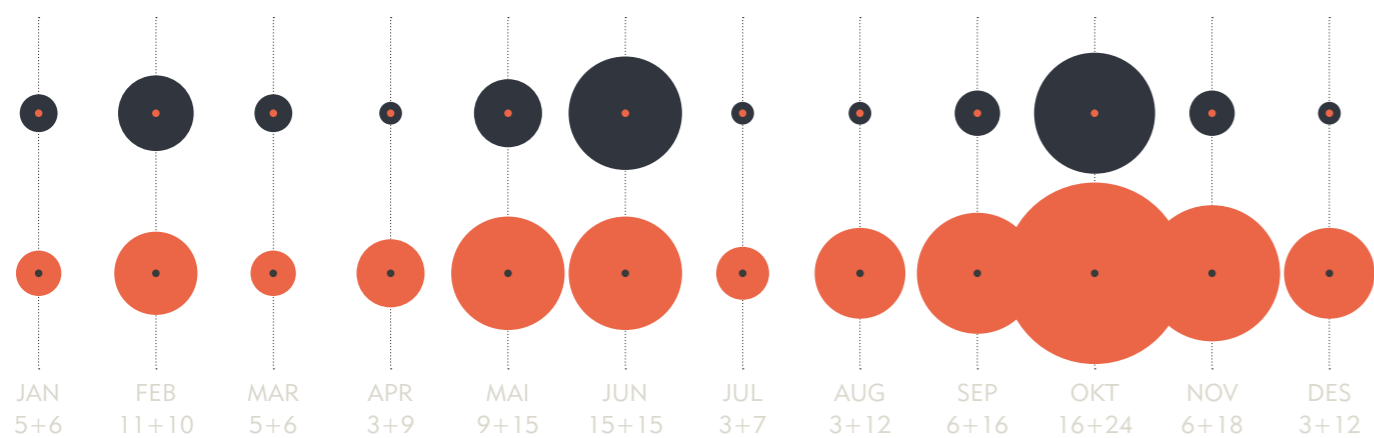
THOMAS REPPE WETTING

B: Fast eiendom, Corporate
M: +47 928 30 635
E: t.wetting@selmer.no

LARS WEYER-LARSEN

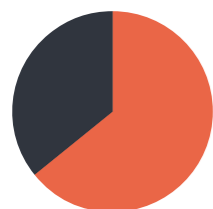
B: Fast eiendom, Bank, finans
og forsikring
M: +47 913 48 285
E: l.weyer-larsen@selmer.no

SELMER *I MEDIA*



ARTIKKEL PÅ WEB

ARTIKKEL PÅ PAPIR



2012
84+151